



# Présentation du SI N@folo lors du lancement officiel des travaux

Alain OUATTARA

Directeur de l'ingénierie Logicielle et de l'Exploitation, Chef de projet

*Ouagadougou le 20 février 2020*

## 1. Contexte du projet

- 1-1. Vision
- 1-2. Stratégie
- 1-3. Objectifs

## 2. Organisation

- 2-1. Structures de gouvernance
- 2-2. Périmètre et calendrier
- 2-3. Budget

## 3. Conduite du changement

- 3-1. Communication
- 3-2. Implication
- 3-3. Formation
- 3-4. Accompagnement

## 4. Facteurs clés de succès



## Contexte

- **Adaptation des outils existants à la LOLF**
- **Mise en place d'un système intégré de gestion des Finances publiques**
  1. **Prise en compte de toutes les innovations induites par la LOLF**
  2. **Intégration des systèmes**
  3. **Evolution technologique (e\_services, outils libres, Devops ...).**

## Vision

**Né de la volonté politique, le SI N@folo est le développement spécifique – sur mesure – d'un système intégré de gestion des finances publiques par les informaticiens de l'administration conformément à la loi organique relative aux lois de finances, et aux nouvelles technologies de développement d'applications avec l'accompagnement de l'AMOI et des experts externes.**

## Stratégie

- ✓ **Le système sera réalisé par les informaticiens de l'administration accompagnés d'une part par un cabinet d'assistance à la maîtrise d'ouvrage informatique chargé de conseil et d'assurance qualité et d'autres part par des ressources externes;**
- ✓ **Mise en place des structures de gouvernance;**
- ✓ **Travail collégial entre les équipes internes et externes;**
- ✓ **Elaboration d'un plan de renforcement des capacités;**
- ✓ **Une salle de développement dédiée;**
- ✓ **Les recettes des modules se feront par le Comité fonctionnel et entérinées par le COPIL.**

## Objectifs du projet

- ✓ **Concevoir, développer, tester et former les utilisateurs du nouveau système;**
- ✓ **Mettre en production et supporter effectivement le nouveau Système;**
- ✓ **Déployer la nouvelle application dans tous les Ministères et entités budgétaires;**
- ✓ **Développer l'expertise de l'administration financière en la dotant d'un outil de gestion performant ;**
- ✓ **Assurer la capture, le stockage et le transport de l'information financière dans les conditions optimales d'intégrité, de confidentialité et de disponibilité afin de supporter efficacement le processus de prise de décisions.**

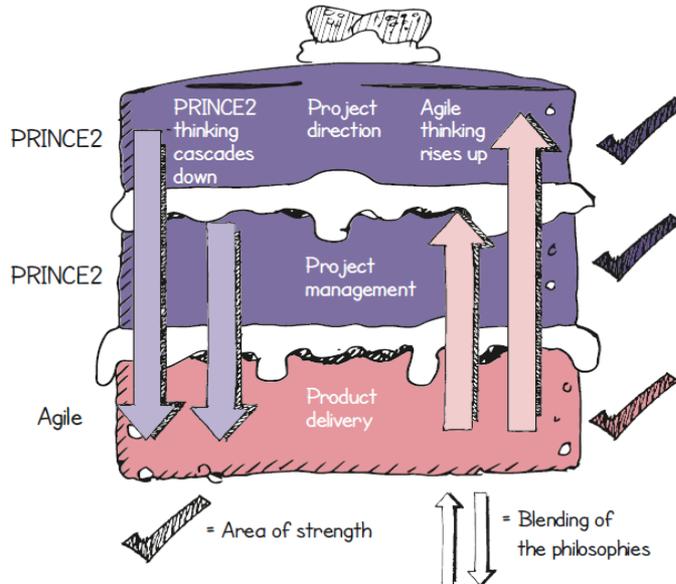
# Organisation

## Management du projet

Le management du projet se fera selon la méthodologie **Prince 2** pour assurer la maîtrise des 6 aspects de la performance ou contraintes d'un projet : coûts, délai, qualité, périmètre, risques, bénéfices.

## Cycle de livraison

Le cycle de livraison se fera suivant la méthode **Agile Scrum** garantissant des livraisons par petits lots (sprint/cycle de 2 semaines).



## Structures de gouvernance

### **Le Comité de coordination:** arrêté 2019-00183/MINEFID/SG/DGSI du 10/05/2019,

- **Rôle:** superviser la mise en œuvre de la réalisation du système intégré de gestion des finances publiques adapté à la LOLF et l'intégration harmonieuse des outils adaptés dans le système d'information.
- **Il est dirigé par le Secrétaire Général du MINEFID et est composé des premiers responsables des structures impliquées dans la mise en œuvre du SI N@folo**

### **Le Comité Fonctionnel:** arrêté 2019-00185/MINEFID/SG/DGSI du 10/05/2019,

- **Rôle:** appui conseil d'ordre métier aux différents acteurs intervenant dans la réalisation du système et veille à la bonne réalisation de l'application conformément aux exigences du métier
- **Il est dirigé par le Directeur de la Réforme Budgétaire de la Direction Générale du Budget et est composé des représentants des futurs utilisateurs du nouveau système.**

### **Le Comité technique:** arrêté 2019-00184/MINEFID/SG/DGSI du 10/05/2019,

- **Rôle:** réaliser techniquement le système intégré de gestion des finances publiques adapté à la LOLF.
- **Il est dirigé par le Directeur de l'ingénierie Logicielle et de l'Exploitation et est composé de membres provenant de l'administration et des experts externes.**



# PÉRIMÈTRE ET CALENDRIER

**Mise en place de l'environnement**

- Préalables aux développements




**Janvier 2020**

## Elaboration Budgétaire

- Référentiel des données
  - Cadrage macro économique
  - Elaboration budget de l'Etat
  - Arbitrages
  - Edition de la loi de finances
- 

**Mai 2020**

## Exécution Budgétaire

- Exécution de la dépense
  - Comptabilités
- 

**Janvier 2021**

## Autres modules

- Suivi Evaluation
  - Audit et contrôles
  - Recettes de service
  - Interfaces
- 

**Août 2021**

## Reddition des comptes

- Clôture budgétaire
  - Reddition des comptes
- 
- 

**Janvier 2022**



## Budget

**Le coût estimatif de la mise en place du SI N@folo s'élève à environ 2 000 000 000 FCFA sans les équipements d'exploitation.**

**NB : Ce budget étant estimatif pourrait connaître des ajustements en fonction d'autres options ou des affinements plus poussés.**

## Financement

**Le financement est assuré essentiellement par la Banque Mondiale à travers le Projet de Gouvernance Economique et de Participation Citoyenne (PGEPC) et le budget de l'Etat.**



# CONDUITE DU CHANGEMENT

**Communication**

**Implication**

**Formation**

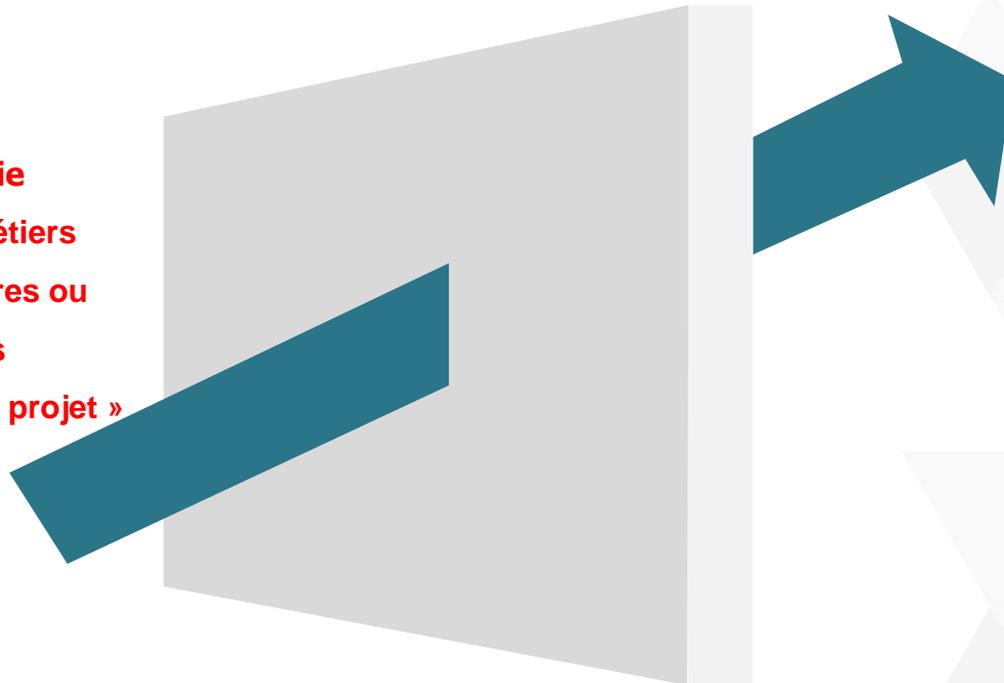
**Accompagnement**



# FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- **Motivation des équipes**
- **Conduite du changement**
- **Etendre et améliorer le RESINA**

- **Implication de la hiérarchie**
- **Implication des acteurs métiers**
- **Formalisation des procédures ou des manuels de procédures**
- **Fonctionnement en « mode projet »**





« Tout le monde savait que c'était impossible à faire; puis un jour est venu un homme qui ne le savait pas. Et il l'a fait »

**Winston Churchill**

Merci pour votre attention

---

**« Le système intégré, pour une gestion transparente des finances publiques ! »**